



COMUNE DI MONTANARO
Città Metropolitana di Torino

Referto Controllo di Gestione

Esercizio 2018

REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000

PREMESSA

Il Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali approvato con D.Lgs. 18.8.2000, n. 267, prevede:

- all'art. 196, al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione, che gli enti locali applicano il controllo di gestione;
- l'art. 197 precisa che il controllo di gestione ha per oggetto l'intera attività amministrativa del Comune e che deve essere svolto con cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'Ente;
- l'art. 198 dispone che la funzione del controllo della gestione è assegnata ad una struttura operativa la quale fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché abbiano elementi per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili;
- l'art. 198 bis, introdotto dal D.L. 168/2004 convertito in legge 191/2004, prevede che la conclusione del predetto controllo deve essere inoltrato anche alla Corte dei Conti.

Struttura operativa per l'esercizio della funzione del controllo di gestione interno

In considerazione che ogni ente può organizzare lo svolgimento del controllo di gestione nella maniera più idonea alla sua dimensione demografica, il Comune di Montanaro, con deliberazione di Giunta Comunale n. 106 del 27.7.2005, ha istituito la struttura operativa per l'esercizio della funzione di controllo di gestione prevista ai sensi degli artt. 196 e seguenti del D.Lgs. 18.8.2000, n. 267, e da ultimo, con deliberazione di Giunta Comunale n. 90 del 8.7.2009, ha individuato per le incombenze relative alla comunicazione del referto riguardante le valutazioni dei dati, le figure professionali del:

- Segretario Comunale;
- Responsabile del servizio finanziario

In particolare la struttura operativa addetta al controllo di gestione interno deve produrre annualmente il referto di cui all'art. 198 del D.Lgs. 267/2000, entro il mese di luglio.

La struttura operativa provvede inoltre, come indicato nella deliberazione della Corte dei Conti n. 16/04 del 22.10.2004, alla trasmissione dei documenti relativi al controllo di gestione alla Sezione regionale di controllo.

Ricordato che in data 24.1.2013 con atto di Consiglio Comunale n. 4 è stato approvato, ai sensi del D.L. n. 174 del 10.10.2012, convertito con modificazioni in legge 7.12.2012, n. 213, il regolamento dei controlli interni.

Documenti programmatici

Nel corso dell'esercizio finanziario 2018 le attività di controllo della gestione sono state poste in essere non solo in riferimento agli obiettivi di legge, ma anche in relazione agli obiettivi dell'Amministrazione.

- con deliberazione del C.C. n. 100 del 26/07/2017, esecutiva ai sensi di legge, è stato approvato il Documento Unico di Programmazione - D.U.P. 2018 – 2020;
- con deliberazione del C.C. n. 81 del 22/12/2017 il Consiglio Comunale ha approvato la nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2018/2020
- con deliberazione del C.C. n. 82 del 22/12/2017 il Consiglio Comunale ha approvato il bilancio triennale 2018/2020

Piano esecutivo di gestione (PEG) 2018/2020 corredato dal Piano Dettagliato delle Performance (PDP) 2018, approvato dalla Giunta Comunale con atto n. 16 del 30.01.2018, successivamente integrato con atti della Giunta Comunale n. 101 del 25.07.2018.

Centri di responsabilità

L'Amministrazione comunale in data 16.05.2018, con deliberazione di Giunta Comunale n. 70, in esecuzione all'art. 34 della Legge 289/02 e del DPCM 12.9.2003, ha approvato la dotazione organica del personale.

L'assetto organizzativo che si sviluppa come da modello sotto riportato:

SETTORE AFFARI GENERALI

Unità Operative:

Segreteria

Demografici

Comunicazioni e Relazioni con il Pubblico

SETTORE FINANZIARIO

Unità Operative:

Ragioneria

Tributi

Risorse Umane e Commercio

SETTORE TECNICO

Unità Operative:

Lavori Pubblici, Urbanistica, Patrimonio e Ambiente,

Edilizia Privata, Edilizia Residenziale Pubblica

Servizi manutentivi e gestionali – Protezione Civile

SETTORE VIGILANZA

Unità Operative:

Polizia Locale

SETTORE QUALITA' DELLA VITA

Unità Operative:

Servizi Scolastici, Sportivi e del Tempo Libero

Affari Sociali, Culturali, Biblioteca e Asilo Nido

In particolare, il PEG dell'anno 2018 indica i seguenti elementi di organizzazione e di analisi:

NUMERO DEL CENTRO DI RESPONSABILITA'	DESCRIZIONE	NOME RESPONSABILE
1	Qualità Vita	BUCCHINI Tiziana
2	Finanziario	AMATUZZO Alessandra
3	Tecnico	DASSETTO Walter fino al 31.09.2018 PERUZZO Viviana dal 01.10.2018
4	Affari Generali	VIGORITO Clelia Paola
5	Vigilanza	BLESSENT Patrizia

ALTRI DATI:

♦ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile:	AMATUZZO Alessandra	Qualifica:	Specialista amministrativo D 3
Decreto di nomina	3698	del	24/06/2016

♦ **REVISORE:**

Dott. MONTICONE Roberto	in carica sino al	25/10/2020	Atto	C.C.	n.	63	del	25/10/2017
-------------------------	-------------------	------------	------	------	----	----	-----	------------

♦ **TESORERIA**

UNICREDIT	Scadenza affidamento servizio	31/12/2020	Atto	Det. CUC	n.	1	del	11/01/2016
-----------	-------------------------------	------------	------	----------	----	---	-----	------------

♦ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI** : Con deliberazione della Giunta Comunale n. 156 del 28/12/2016 si è proceduto ad effettuare una ricognizione dei soggetti incaricati della riscossione interna ed esterna, conferendo loro la qualifica di *Agente contabile interno*: Con il medesimo provvedimento è stata individuata la figura del Responsabile del procedimento di cui all'art. 139, 2° comma del Codice della giustizia contabile, nella dipendente AMATUZZO Alessandra – Responsabile del Servizio Finanziario;

Siscom Callisto

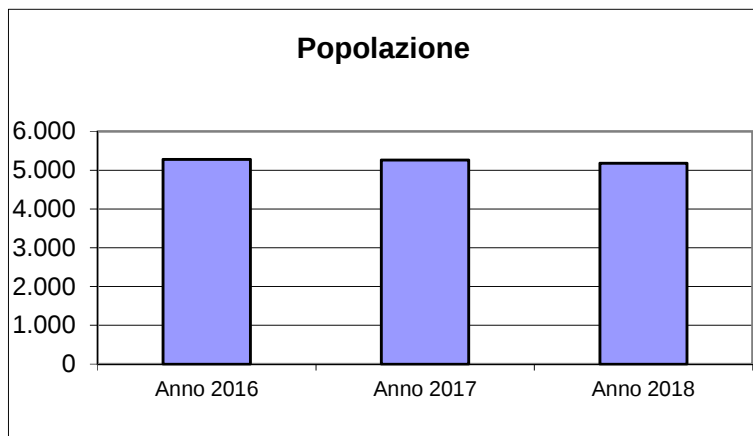
AGENTI CONTABILI INTERNI			
Nominativo	Qualifica	Ruolo	Tipologia della riscossione
VACCA Mariella	Esperto amministrativo contabile Settore Finanziario U.O. Ragioneria	Economa e Sostituta Agente contabile a denaro	diritti segreteria- rimborso stampati – cosap
TASCA Angela	Esperto amministrativo Settore Finanziario U.O.Tributi	Agente contabile a denaro e sostituta economa	diritti segreteria- rimborso stampati – cosap
CAPELLA Monica	Agente di Polizia Municipale Settore Vigilanza	Agente contabile a denaro	Contravvenzioni C.D.S – sanzioni amministrative – diritti di segreteria- rimborso stampati – cosap – tari temporanea
VITULLI Alessio	Agente di Polizia Municipale Settore Vigilanza	Sostituto agente contabile denaro	Contravvenzioni C.D.S – sanzioni amministrative – diritti di segreteria- rimborso stampati – cosap- tari temporanea
CIMA Barbara	Esperto amministrativo Settore tecnico e tecnico manutentivo U.O. Edilizia privata	Agente contabile a denaro e sostituta	diritti di segreteria edilizia – diritti di segreteria- rimborso stampati – cosap e sostituta peso pubblico
TORASSO Laura	Esperto amministrativo Settore tecnico e tecnico manutentivo U.O. - Servizi manutentivi	Agente contabile a denaro e sostituta	peso pubblico e sostituta diritti di segreteria- rimborso stampati – cosap
SERRA Vanda	Specialista amministrativo Settore Affari generali U.O. Servizi demografici	Agente contabile a denaro	diritti di segreteria – rimborso stampati- diritti carte d'identità - diritti cimiteriali

Rendiconto di Gestione e relativi allegati anno 2018	app.con deliberazione	n .	15	del	17/04/2019
Salvaguardia Equilibri 2018	app.con deliberazione	n .	40	del	23/07/2018

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

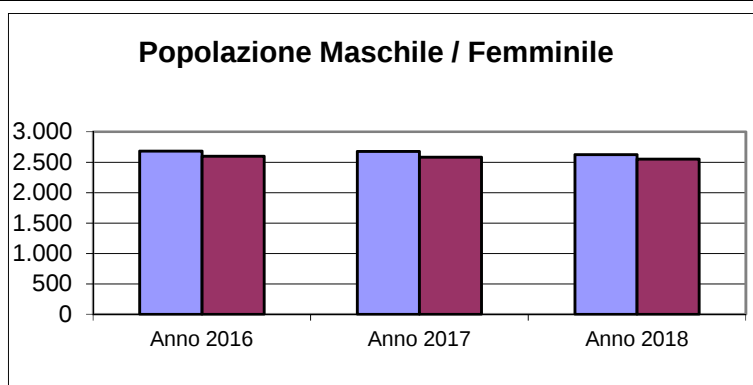
POPOLAZIONE

Popolazione	Anno 2016	5.283
	Anno 2017	5.262
	Anno 2018	5.180

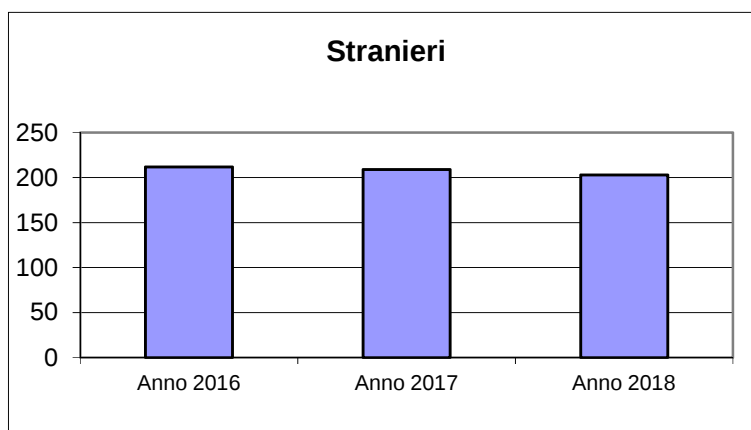


Popolazione Femminile	Anno 2016	2.682
	Anno 2017	2.678
	Anno 2018	2.627

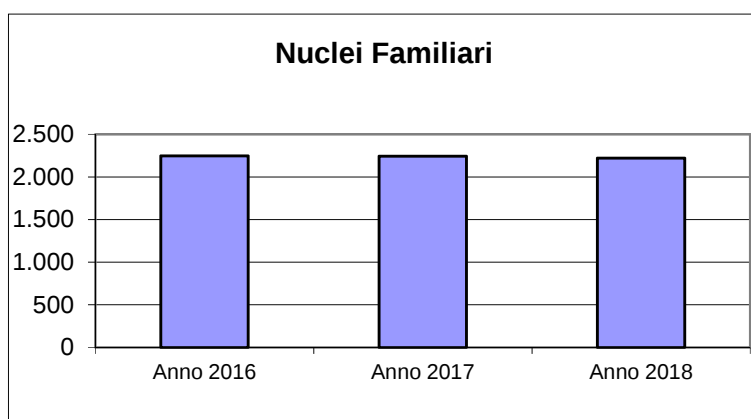
Popolazione Maschile	Anno 2016	2.601
	Anno 2017	2.584
	Anno 2018	2.553



Stranieri	Anno 2016	212
	Anno 2017	209
	Anno 2018	203

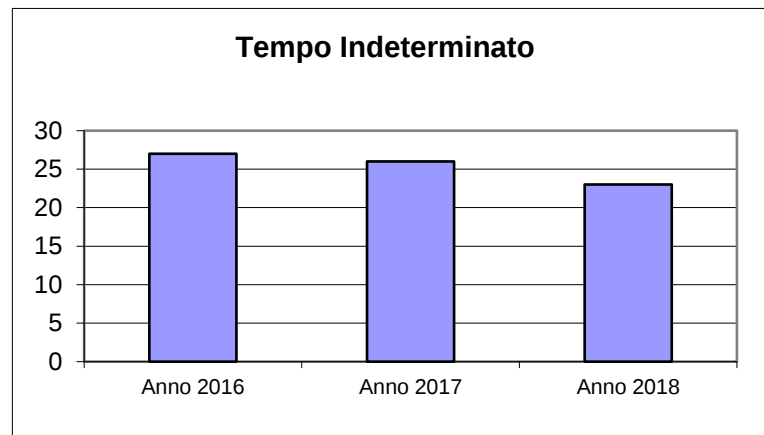


Nuclei Familiari	Anno 2016	2.246
	Anno 2017	2.243
	Anno 2018	2.219

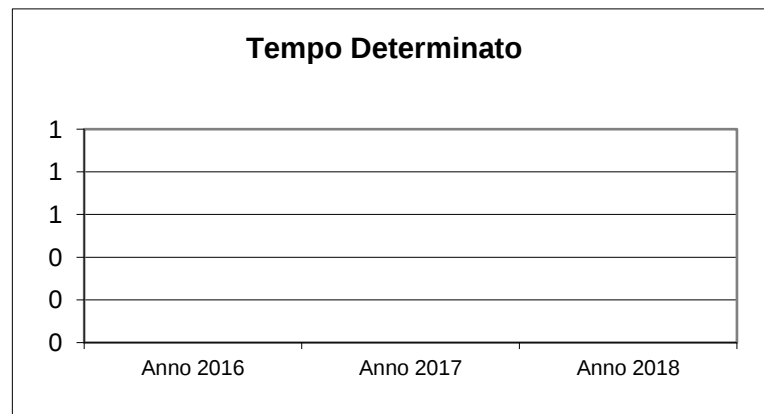


Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

Tempo Indeterminato	Anno 2016	27
	Anno 2017	26
	Anno 2018	23



Tempo Determinato	Anno 2016	0
	Anno 2017	0
	Anno 2018	0



Cantieri di Lavoro	Anno 2016	0
	Anno 2017	0
	Anno 2018	0

Interinali	Anno 2016	0
	Anno 2017	0
	Anno 2018	0

Co.Co.Co.	Anno 2016	0
	Anno 2017	0
	Anno 2018	0

L.S.U.	Anno 2016	0
	Anno 2017	0
	Anno 2018	0

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente TERRITORIO

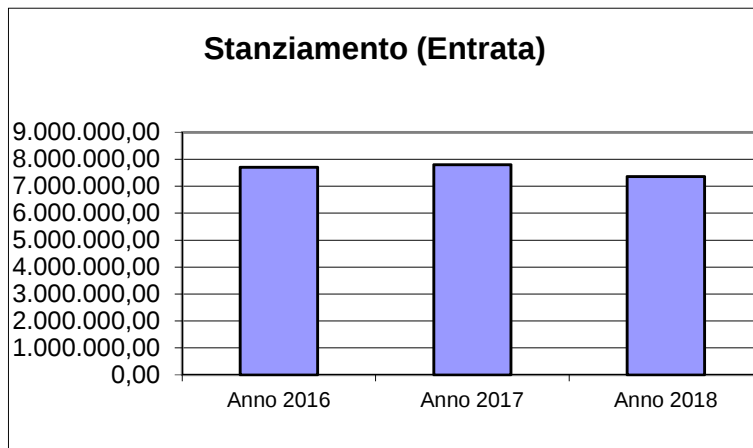
Superficie TOTALE	21
Superficie URBANA	2

Numero Vie	185
Numero U.I.U. (Unità immobiliari)	6225

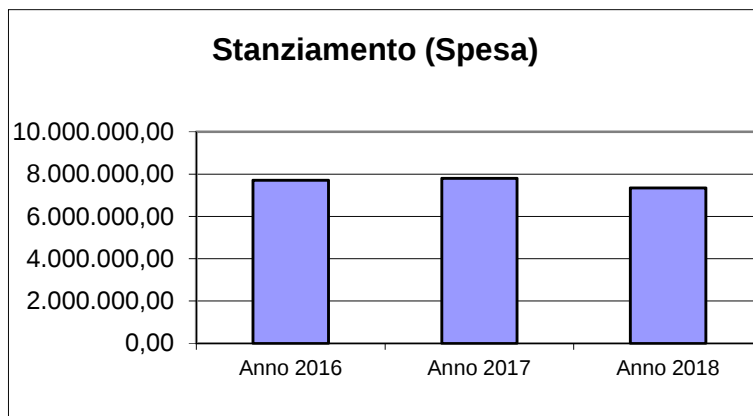
Suddivisione U.I.U. per Categorie :	
A1 - Abitazioni di tipo signorile	1
A2 - Abitazioni di tipo civile	846
A3 - Abitazioni di tipo economico	1117
A4 - Abitazioni di tipo popolare	468
A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare	91
A6 - Abitazioni di tipo rurale	32
A7 - Abitazioni in villini	338
A8 - Abitazioni in ville	3
A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici	0
A10 - Uffici e studi privati	32
A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi	0
B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi	17
C1 - Negozi e botteghe	114
C2 - Magazzini e locali di deposito	588
C3 - Laboratori per arti e mestieri	33
C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi	3
C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative	0
C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse	1875
C7 - Tettoie chiuse o aperte	328
D - Immobili a destinazione speciale	161
E - Immobili a destinazione particolare	11
Altre Categorie	167

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

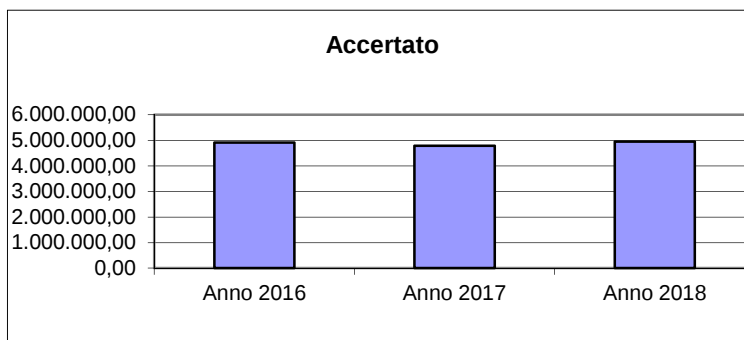
Stanziamiento (Entrata)	Anno 2016	7.708.778,08
	Anno 2017	7.800.576,38
	Anno 2018	7.355.318,63



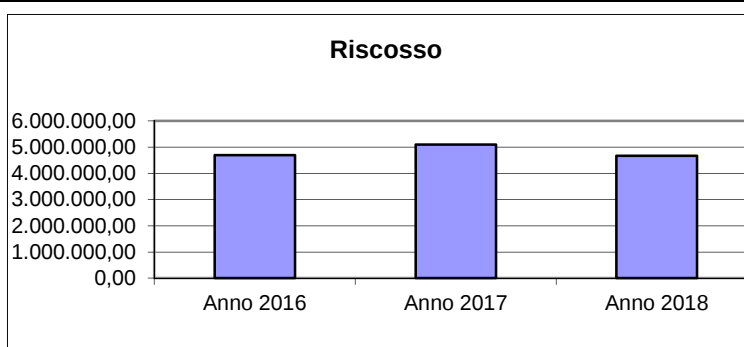
Stanziamiento (Spesa)	Anno 2016	7.708.778,08
	Anno 2017	7.800.576,38
	Anno 2018	7.355.318,63



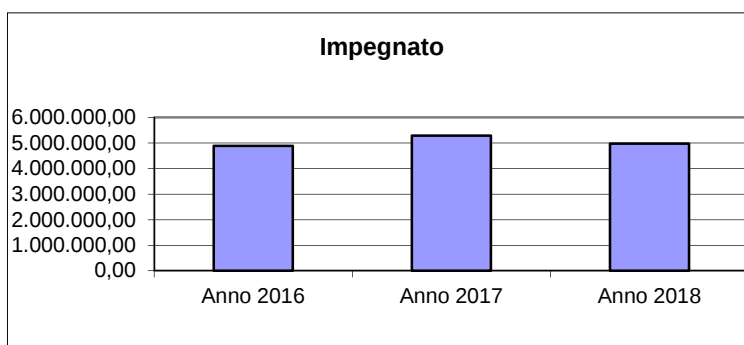
Accertato	Anno 2016	4.917.461,37
	Anno 2017	4.795.008,34
	Anno 2018	4.957.415,21



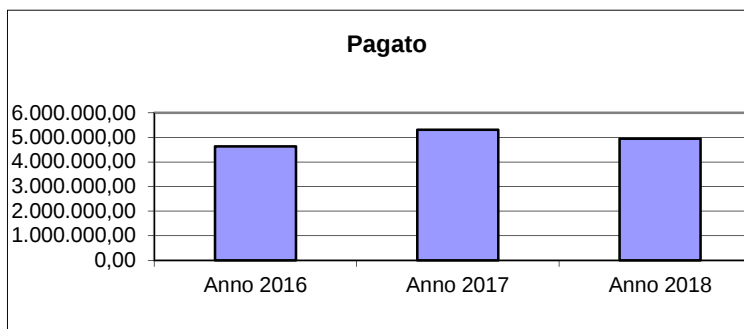
Riscosso	Anno 2016	4.697.390,29
	Anno 2017	5.101.337,08
	Anno 2018	4.678.957,66



Impegnato	Anno 2016	4.892.932,79
	Anno 2017	5.294.207,54
	Anno 2018	4.975.091,10



Pagato	Anno 2016	4.635.508,95
	Anno 2017	5.307.356,74
	Anno 2018	4.950.451,21



SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2018)

AREA 9 - Servizi Scolastici, Sportivi e del Tempo Libero

RESPONSABILE: BUCCHINI Tiziana

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Indicatori				
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Tipo	Previsti (n°.)	di cui da Conseguir e	Conseg uiti (n°.)	Scost. %
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%					
Obiettivi di Mantenimento : 7	499.975,14	464.459,89	387.400,93	92,90	83,41	Risultato	10	10	10	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	17	17	17	0,00
						Economicità	5	5	5	0,00
						Quantità	354	118	118	0,00
						Qualità	1	1	1	0,00
						Efficienza	22	22	22	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 3	12.600,00	12.424,83	12.424,83	98,61	100,00	Risultato	9	9	9	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	0	0	0	0,00
						Economicità	0	0	0	0,00
						Quantità	0	0	0	0,00
						Qualità	0	0	0	0,00
						Efficienza	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI : 10	512.575,14	476.884,72	399.825,76	191,51	183,41	Risultato	19	19	19	0
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	17	17	17	0,00
						Economicità	5	5	5	0,00
						Quantità	354	118	118	0,00
						Qualità	1	1	1	0,00
						Efficienza	22	22	22	0,00

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2018)

AREA 10 - Affari Sociali, Culturali e Biblioteca

RESPONSABILE: BUCCHINI Tiziana

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Indicatori				
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Tipo	Previsti (n°.)	di cui da Conseguir e	Conseg uiti (n°.)	Scost. %
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%					
Obiettivi di Mantenimento : 6	352.480,87	336.450,40	310.376,42	95,45	92,25	Risultato	10	10	10	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	4	4	4	0,00
						Economicità	1	1	1	0,00
						Quantità	211	69	69	0,00
						Qualità	0	0	0	0,00
						Efficienza	16	16	16	0,00
Obiettivi di Sviluppo :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	0	0	0	0,00
						Economicità	0	0	0	0,00
						Quantità	0	0	0	0,00
						Qualità	0	0	0	0,00
						Efficienza	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI : 6	352.480,87	336.450,40	310.376,42	95,45	92,25	Risultato	10	10	10	0
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	4	4	4	0,00
						Economicità	1	1	1	0,00
						Quantità	211	69	69	0,00
						Qualità	0	0	0	0,00
						Efficienza	16	16	16	0,00

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2018)

AREA 11 - Edilizia privata ed edilizia pubblica residenziale

RESPONSABILE: DASSETTO Walter sino al 30/09/2018- dal 01/10/2018 PERUZZO Vivian

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Indicatori			
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Tipo	Previsti (n°.)	di cui da Conseguir e	Conseg uiti (n°.)
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%				
Obiettivi di Mantenimento : 2	86.468,25	81.508,28	80.529,57	94,26	98,80	Risultato	5	5	5
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	9	9	9
						Economicità	0	0	0
						Quantità	98	25	25
						Qualità	0	0	0
						Efficienza	1	1	1
Obiettivi di Sviluppo : 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Risultato	3	3	3
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	0	0	0
						Economicità	0	0	0
						Quantità	0	0	0
						Qualità	0	0	0
						Efficienza	0	0	0
OBIETTIVI TOTALI : 3	86.468,25	81.508,28	80.529,57	94,26	98,80	Risultato	8	8	8
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Efficacia	9	9	9
						Economicità	0	0	0
						Quantità	98	25	25
						Qualità	0	0	0
						Efficienza	1	1	1

CONTROLLO STRATEGICO

**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO STRATEGICO

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

ALLEGATO 4 - D.P.C.M. 22/09/2014

Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

ANNO 2018

Sezione	Livelli	Voce	competenza	cassa
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.188.734,52	2.986.166,79
E	II	Tributi	2.624.914,53	2.404.995,17
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	2.624.914,53	2.404.995,17
E	III	Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
E	III	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00
E	III	Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00
E	II	Contributi sociali e premi	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E	II	Fondi perequativi	563.819,99	581.171,62
E	III	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	563.819,99	581.171,62
E	III	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
E	I	Trasferimenti correnti	162.428,22	196.574,30
E	II	Trasferimenti correnti	162.428,22	196.574,30
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	161.261,15	195.407,23
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	1.167,07	1.167,07
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	I	Entrate extratributarie	441.295,31	419.508,95
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	278.486,70	274.948,86
E	III	Vendita di beni	194,44	194,44
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	219.962,58	219.287,78
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	58.329,68	55.466,64
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	33.245,24	21.498,50
E	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	30.950,75	20.277,61
E	III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.294,49	1.220,89
E	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	II	Interessi attivi	2,58	2,58

E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00
E	III	Altri interessi attivi	2,58	2,58
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	5.139,70	241,53
E	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	5.139,70	241,53
E	III	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	124.421,09	122.817,48
E	III	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00
E	III	Rimborsi in entrata	108.152,03	106.548,42
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	16.269,06	16.269,06
E	I	Entrate in conto capitale	517.065,67	435.209,67
E	II	Tributi in conto capitale	0,00	0,00
E	III	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00
E	III	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00
E	II	Contributi agli investimenti	15.119,12	15.119,12
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	15.119,12	15.119,12
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	175.848,88	229.848,88
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00

E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	66.000,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	109.848,88	229.848,88
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	171.530,00	33.980,21
E	III	Alienazione di beni materiali	171.530,00	33.980,21
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00
E	II	Altre entrate in conto capitale	154.567,67	156.261,46
E	III	Permessi di costruire	149.152,59	150.846,38
E	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	5.415,08	5.415,08
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.061,52	1.061,52
E	II	Alienazione di attività finanziarie	1.061,52	1.061,52
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00
E	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	1.061,52	1.061,52
E	II	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00

E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00	0,00
E	II	Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni	0,00	0,00

E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E	II	Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00
E	II	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	III	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	I	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	II	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	646.829,97	640.436,43
E	II	Entrate per partite di giro	570.315,42	569.300,89
E	III	Altre ritenute	269.981,07	269.981,07
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	290.671,76	290.311,92
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	6.100,81	6.100,81
E	III	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	3.561,78	2.907,09
E	II	Entrate per conto terzi	76.514,55	71.135,54
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	4.986,63	4.734,78
E	III	Depositi di/presso terzi	20.846,50	20.846,50
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	50.681,42	45.554,26
E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00

U	I	Spese correnti	3.643.101,18	3.431.308,16
U	II	Redditi da lavoro dipendente	1.075.537,80	1.109.674,11
U	III	Retribuzioni lorde	836.745,85	839.470,47
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	238.791,95	270.203,64
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	79.726,37	89.101,92
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	79.726,37	89.101,92
U	II	Acquisto di beni e servizi	1.769.936,90	1.692.740,15
U	III	Acquisto di beni	40.294,27	40.033,91
U	III	Acquisto di servizi	1.729.642,63	1.652.706,24
U	II	Trasferimenti correnti	432.629,18	321.210,35
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	351.079,07	235.285,43
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	17.114,91	9.950,57
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	5.864,63	5.864,63
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	58.570,57	70.109,72
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U	III	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria	0,00	0,00
U	II	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	III	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	II	Interessi passivi	127.134,93	127.134,93
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su buoni postali	0,00	0,00
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	127.134,93	127.134,93
U	III	Altri interessi passivi	0,00	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	29.659,31	29.659,31
U	III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	0,00	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	29.659,31	29.659,31
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	10.739,90	17.481,09

U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di imposte in uscita	10.495,70	17.236,89
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	244,20	244,20
U	II	Altre spese correnti	117.736,79	44.306,30
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00
U	III	Fondo pluriennale vincolato	73.430,49	0,00
U	III	Versamenti IVA a debito	9.352,09	9.352,09
U	III	Premi di assicurazione	34.628,21	34.628,21
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	326,00	326,00
U	I	Spese in conto capitale	1.797.657,35	603.724,96
U	II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	527.083,83	597.594,26
U	III	Beni materiali	519.175,83	583.808,26
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	7.908,00	13.786,00
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00

U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altre spese in conto capitale	1.270.573,52	6.130,70
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	1.264.442,82	0,00
U	III	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	6.130,70	6.130,70
U	III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	46.481,12	46.481,12
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	46.481,12	46.481,12
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00
U	III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	46.481,12	46.481,12

U	II	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	0,00	0,00

U	III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	178.894,79	178.894,79
U	II	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	178.894,79	178.894,79
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	178.894,79	178.894,79
U	III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U	II	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00
U	III	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
U	II	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	III	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00
U	III	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	I	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	II	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	III	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	646.829,97	690.042,18
U	II	Uscite per partite di giro	570.315,42	633.815,60
U	III	Versamenti di altre ritenute	269.981,07	296.530,79
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	290.671,76	328.584,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	6.100,81	6.200,81
U	III	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione	0,00	0,00

U	III	Altre uscite per partite di giro	3.561,78	2.500,00
U	II	Uscite per conto terzi	76.514,55	56.226,58
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	4.986,63	4.734,78
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	20.846,50	7.879,32
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	50.681,42	43.612,48
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00

CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	3.179.382,00	3.183.540,85	0,13
Titolo II Trasferimenti correnti	169.182,96	199.902,41	18,16
Titolo III Entrate extratributarie	484.154,98	491.745,67	1,57
Titolo IV Entrate da capitali	494.000,00	676.454,40	36,93
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	100.000,00	100.000,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	733.000,00	823.361,78	12,33
Avanzo applicato	68.753,73	1.880.313,52	2.634,85
Totale	5.228.473,67	7.355.318,63	40,68

Spesa	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	3.711.185,86	4.037.839,01	8,80
Titolo II Spese in conto capitale	603.253,73	2.168.280,81	259,43
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	46.481,12	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	81.034,08	179.355,91	121,33
Titolo V Chiusura anticipazione	100.000,00	100.000,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	733.000,00	823.361,78	12,33
Totale	5.228.473,67	7.355.318,63	40,68

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

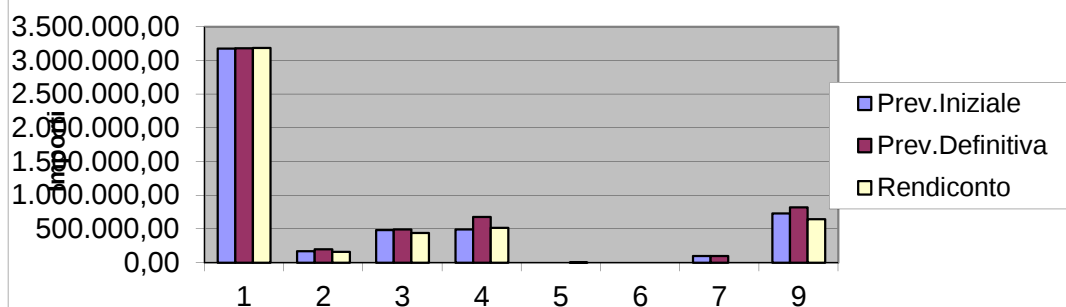
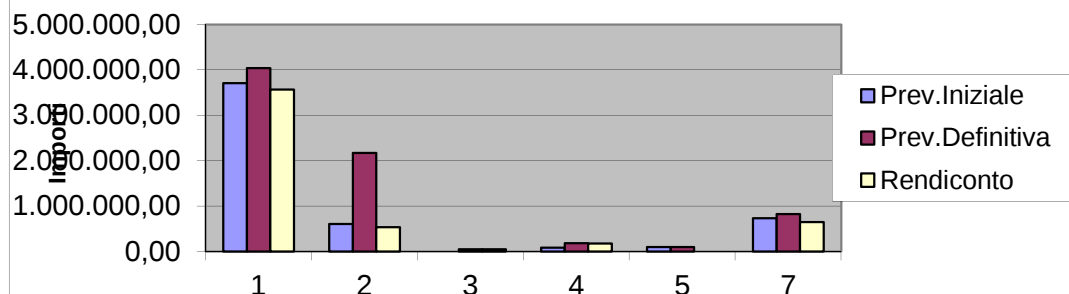
Entrate	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	3.179.382,00	3.188.734,52	0,29
Titolo II Trasferimenti correnti	169.182,96	162.428,22	-3,99
Titolo III Entrate extratributarie	484.154,98	441.295,31	-8,85
Titolo IV Entrate da capitali	494.000,00	517.065,67	4,67
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	1.061,52	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	100.000,00	0,00	-100,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	733.000,00	646.829,97	-11,76
Avanzo applicato	68.753,73	0,00	-100,00
Totale	5.228.473,67	4.957.415,21	-5,18

Spesa	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	3.711.185,86	3.569.670,69	-3,81
Titolo II Spese in conto capitale	603.253,73	533.214,53	-11,61
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	46.481,12	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	81.034,08	178.894,79	120,76
Titolo V Chiusura anticipazione	100.000,00	0,00	-100,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	733.000,00	646.829,97	-11,76
Totale	5.228.473,67	4.975.091,10	-4,85

Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

Entrate	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	3.183.540,85	3.188.734,52	0,16
Titolo II Trasferimenti correnti	199.902,41	162.428,22	-18,75
Titolo III Entrate extratributarie	491.745,67	441.295,31	-10,26
Titolo IV Entrate da capitali	676.454,40	517.065,67	-23,56
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	1.061,52	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	100.000,00	0,00	-100,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	823.361,78	646.829,97	-21,44
Avanzo applicato	1.880.313,52	0,00	-100,00
Totale	7.355.318,63	4.957.415,21	-32,60

Spesa	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	4.037.839,01	3.569.670,69	-11,59
Titolo II Spese in conto capitale	2.168.280,81	533.214,53	-75,41
Titolo III Spese att. Finanziarie	46.481,12	46.481,12	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	179.355,91	178.894,79	-0,26
Titolo V Chiusura anticipazione	100.000,00	0,00	-100,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	823.361,78	646.829,97	-21,44
Totale	7.355.318,63	4.975.091,10	-32,36

Scostamenti Entrata**Scostamenti Spesa**

PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE**Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente**

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui
			0,00	0,00	0,00	0,00
CC	17	24/02/2018	0,00	0,00	0,00	0,00
CC	25	24/04/2018	98.821,83	17.529,74	0,00	0,00
CC	40	23/07/2018	120.000,00	820,00	0,00	0,00
CC	44	28/09/2018	0,00	0,00	0,00	0,00
CC	54	07/11/2018	16.230,00	77.000,00	0,00	0,00
F	5	11/01/2018	0,00	0,00	0,00	0,00
F	5	21/03/2018	0,00	0,00	0,00	0,00
F	125	12/10/2018	0,00	3.816,61	0,00	0,00
F	187	04/05/2018	420.000,00	0,00	0,00	0,00
F	299	30/07/2018	0,00	2.368,73	0,00	0,00
GC	31	07/03/2018	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	71	16/05/2018	35.000,00	15.300,00	0,00	0,00
GC	149	14/11/2018	10.600,00	41.499,34	0,00	0,00
GC	161	28/11/2018	64.981,12	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Applicato			765.632,95	158.334,42	0,00	0,00
						923.967,37

Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio				
	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018
Avanzo di Amministrazione	1.952.040,68	223.216,18	269.270,00	923.967,37
Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2015 - 2018	842.123,56			

**Descrizione / Note Aggiuntive**

Comune di Montanaro

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2018)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2018)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio 2018	1.152.825,86	
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	84.849,74
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	3.792.458,05 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	3.569.670,69
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	73.430,49
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	(-)	178.894,79 98.821,83 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)		55.311,82
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	303.637,37 116.351,57
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE		
O=G+H+I-L+M		358.949,19
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	620.330,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	871.496,41
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	518.127,19

Comune di Montanaro

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2018)

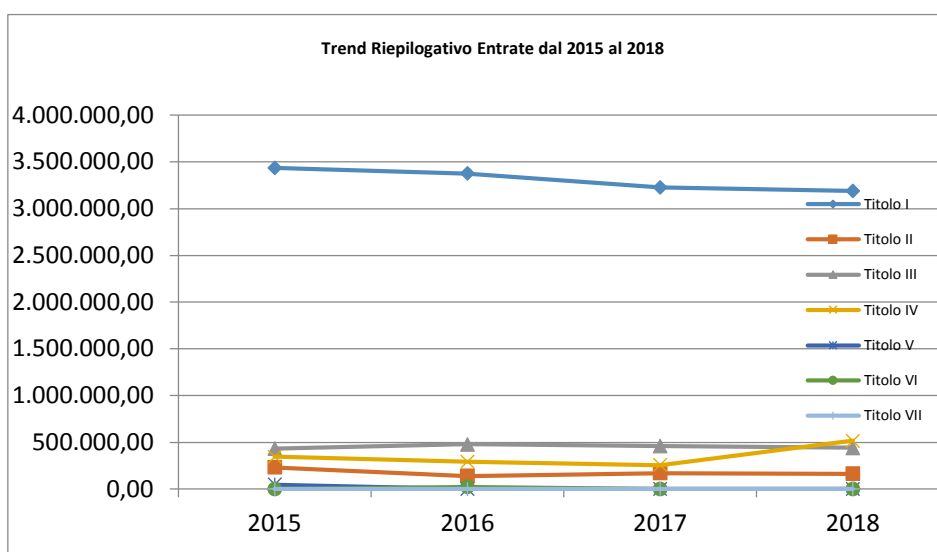
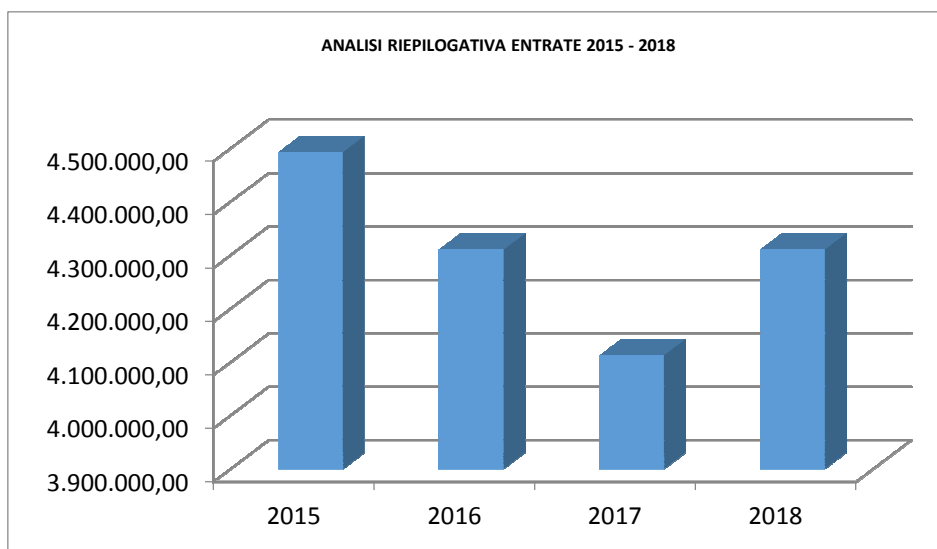
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2018)
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	533.214,53
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.264.442,82
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	46.481,12
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE		
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E		165.815,13
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
EQUILIBRIO FINALE		
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		524.764,32

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		358.949,19
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	303.637,37
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		55.311,82

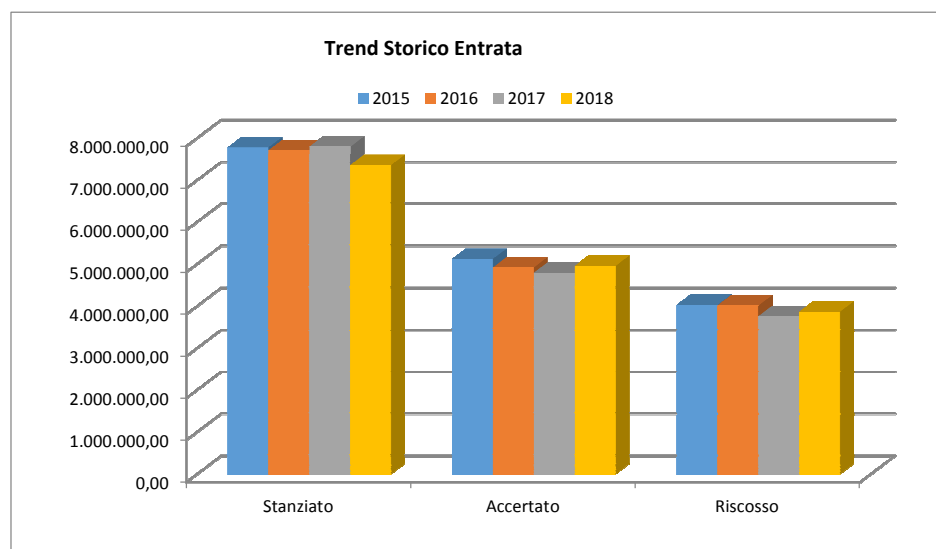
ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE DAL 2015 AL 2018

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2015	2016	2017	2018	% Scost. 2018/2017	% Scost. 2018/(Media 2015-2016- 2017)
Titolo I – Entrate Tributarie	3.436.241,29	3.377.544,15	3.227.414,32	3.188.734,52	-1,20	-4,73
Titolo II – Trasferimenti Correnti	231.325,64	138.518,54	168.960,93	162.428,22	-3,87	-9,56
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	433.605,64	479.706,19	460.997,13	441.295,31	-4,27	-3,67
Totale Entrate Correnti	4.101.172,57	3.995.768,88	3.857.372,38	3.792.458,05	-1,68	-4,83
Titolo IV – Entrate da capitali	345.314,36	292.634,25	255.628,56	517.065,67	102,27	73,59
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	46.303,00	0,00	0,00	1.061,52	0,00	-93,12
Titolo VI - Accensione prestiti	0,00	22.189,54	0,00	0,00	0,00	-100,00
Titolo VII – Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	4.492.789,93	4.310.592,67	4.113.000,94	4.310.585,24	4,80	0,12

**Descrizione / Note Aggiuntive**

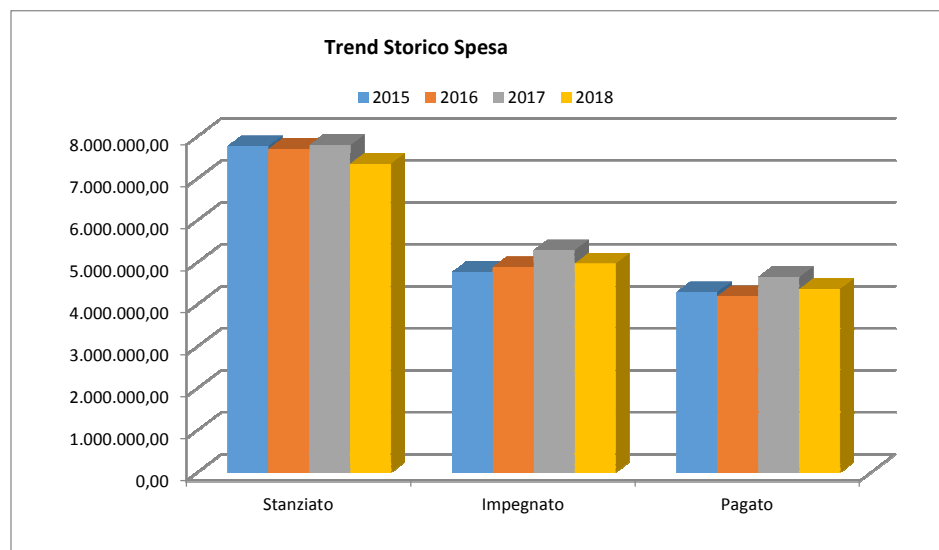
TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2015 AL 2018**ANALISI ENTRATE**

ENTRATE	2015			2016			2017			2018		
	Stanzionato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanzionato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanzionato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanzionato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione / FPV	2.536.137,63	0,00	0,00	2.049.343,85	0,00	0,00	1.899.367,76	0,00	0,00	1.880.313,52	0,00	0,00
Entrate Tributarie	3.439.922,70	3.436.241,29	2.539.850,92	3.328.454,76	3.377.544,15	2.632.644,60	3.212.559,03	3.227.414,32	2.488.710,60	3.183.540,85	3.188.734,52	2.444.920,26
Trasferimenti Correnti	225.361,55	231.325,64	192.306,70	195.989,57	138.518,54	104.179,28	224.833,09	168.960,93	113.749,85	199.902,41	162.428,22	127.817,94
Entrate Extratributarie	448.612,29	433.605,64	352.645,07	489.621,27	479.706,19	390.617,01	470.816,50	460.997,13	354.503,87	491.745,67	441.295,31	351.357,87
Entrate da Capitali	246.000,00	345.314,36	298.777,15	763.179,09	292.634,25	275.393,46	1.030.000,00	255.628,56	129.628,56	676.454,40	517.065,67	305.473,18
Entrate da Att. Finanziarie	46.000,00	46.303,00	46.303,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061,52	1.061,52
Accensione di Prestiti	0,00	0,00	0,00	22.189,54	22.189,54	22.189,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
Conto Terzi e Partite di Giro	733.000,00	626.844,52	596.489,16	760.000,00	606.868,70	593.981,80	863.000,00	682.007,40	667.801,16	823.361,78	646.829,97	633.910,81
TOTALE ENTRATE	7.775.034,17	5.119.634,45	4.026.372,00	7.708.778,08	4.917.461,37	4.019.005,69	7.800.576,38	4.795.008,34	3.754.394,04	7.355.318,63	4.957.415,21	3.864.541,58

**Descrizione / Note Aggiuntive**

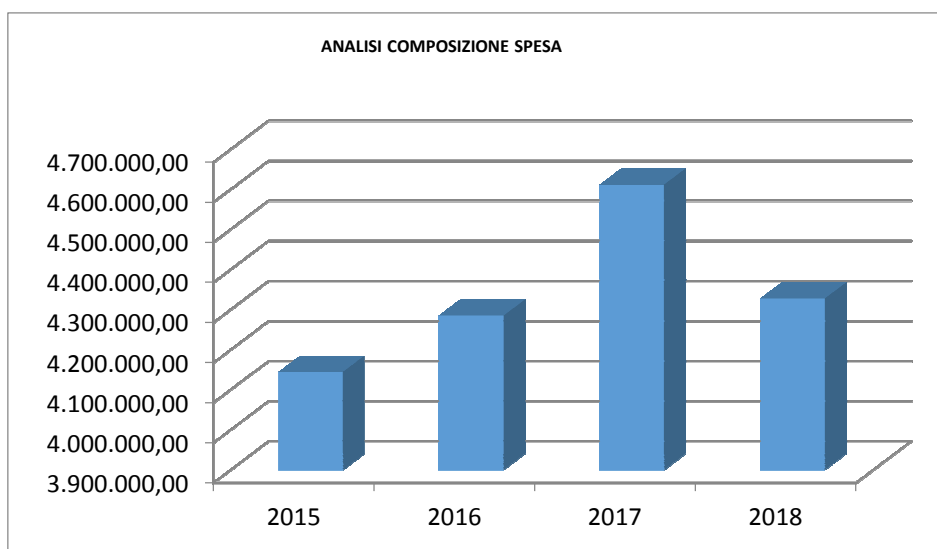
ANALISI SPESE

SPESE	2015			2016			2017			2018		
	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Disavanzo	0,00			0,00			0,00			0,00		
Spese Correnti	4.141.114,55	3.691.334,63	3.353.512,95	4.127.276,29	3.653.752,48	3.210.209,37	4.010.789,25	3.515.854,89	3.073.735,13	4.037.839,01	3.569.670,69	3.034.923,22
Spese in Conto Capitale	2.659.437,25	358.128,13	276.462,96	2.648.110,71	558.920,53	387.832,62	2.749.669,70	1.019.227,82	917.818,82	2.168.280,81	533.214,53	502.315,96
Spese Att. Finanziarie	46.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.481,12	46.481,12	46.481,12
Rimborso di Prestiti	95.482,37	95.482,37	95.482,37	73.391,08	73.391,08	36.241,29	77.117,43	77.117,43	77.117,43	179.355,91	178.894,79	178.894,79
Chiusura Anticipazione	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
Conto di Terzi e Partite di Giro	733.000,00	626.844,52	573.129,12	760.000,00	606.868,70	562.584,61	863.000,00	682.007,40	591.079,47	823.361,78	646.829,97	606.639,01
TOTALE SPESE	7.775.034,17	4.771.789,65	4.298.587,40	7.708.778,08	4.892.932,79	4.196.867,89	7.800.576,38	5.294.207,54	4.659.750,85	7.355.318,63	4.975.091,10	4.369.254,10

Descrizione / Note Aggiuntive

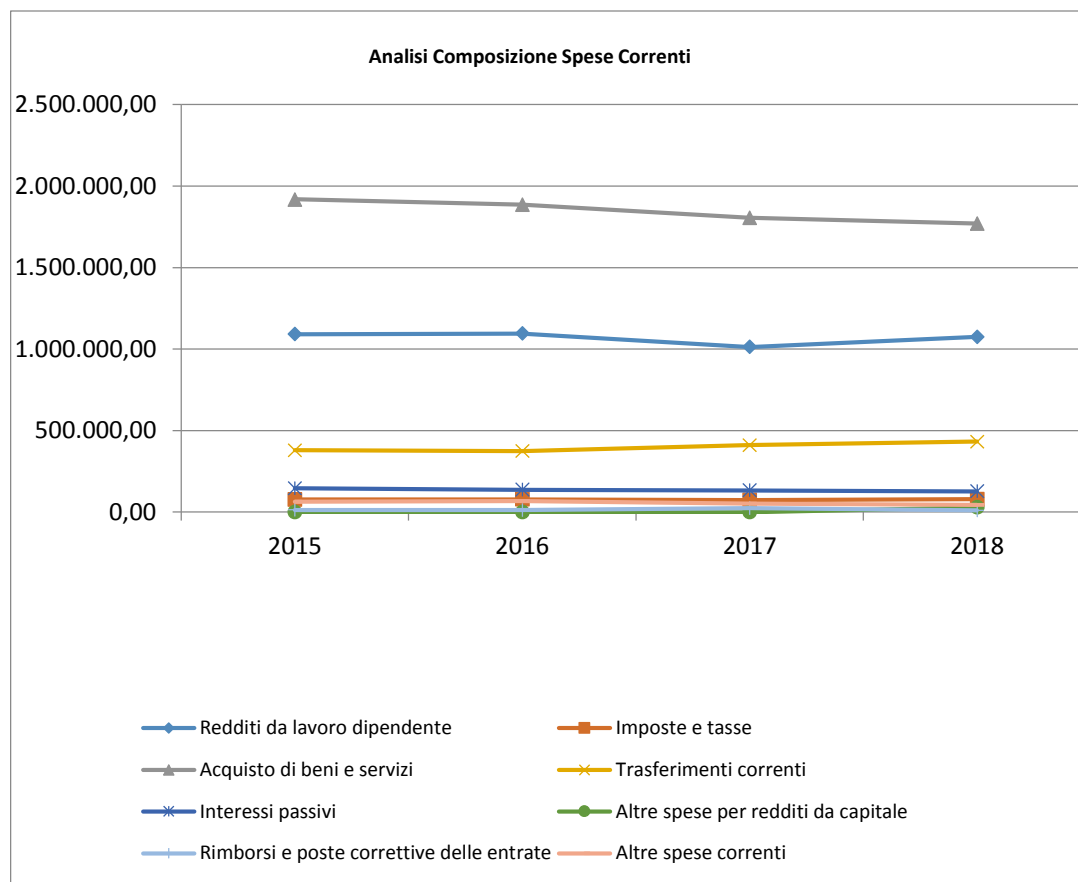
ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2015	2016	2017	2018	% Scost. 2018/2017	% Scost. 2018/(Media 2015-2016- 2017)
SPESE						
Titolo I – Spese Correnti	3.691.334,63	3.653.752,48	3.515.854,89	3.569.670,69	1,53	-1,40
Titolo II - Spese in Conto Capitale	358.128,13	558.920,53	1.019.227,82	533.214,53	-47,68	-17,39
Titolo III - Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	46.481,12	0,00	0,00
Titolo IV - Rimborso di Prestiti	95.482,37	73.391,08	77.117,43	178.894,79	131,98	118,17
Titolo V – Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	4.144.945,13	4.286.064,09	4.612.200,14	4.328.261,13	-6,16	-0,45

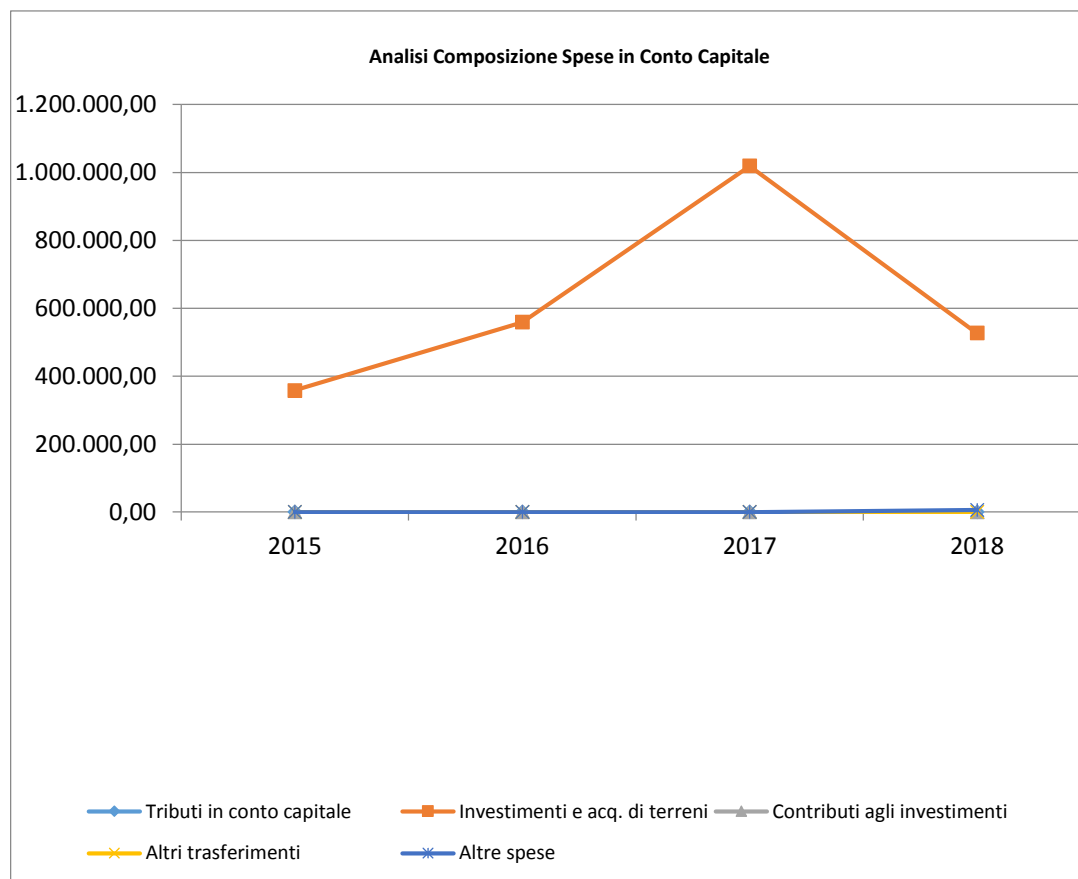
**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO DAL 2015 AL 2018**Situazione su Impegnato**

Conto del bilancio	2015	2016	2017	2018	% Scost. 2018/2017	% Scost. 2018/(Media 2015-2016- 2017)
Spese Correnti						
Redditi da lavoro dipendente	1.092.129,83	1.095.923,15	1.013.953,79	1.075.537,80	6,07	0,77
Imposte e tasse a carico dell'ente	77.847,98	78.658,61	74.738,60	79.726,37	6,67	3,43
Acquisto di beni e servizi	1.918.125,85	1.886.431,77	1.806.165,31	1.769.936,90	-2,01	-5,36
Trasferimenti correnti	379.354,01	374.502,54	410.817,36	432.629,18	5,31	11,44
Interessi passivi	146.248,53	137.295,12	133.568,77	127.134,93	-4,82	-8,56
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	29.659,31	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	14.112,57	12.776,57	24.873,89	10.739,90	-56,82	-37,76
Altre spese correnti	63.515,86	68.164,72	51.737,17	44.306,30	-14,36	-27,53
TOTALE	3.691.334,63	3.653.752,48	3.515.854,89	3.569.670,69	1,53	-1,40

**Descrizione / Note Aggiuntive**

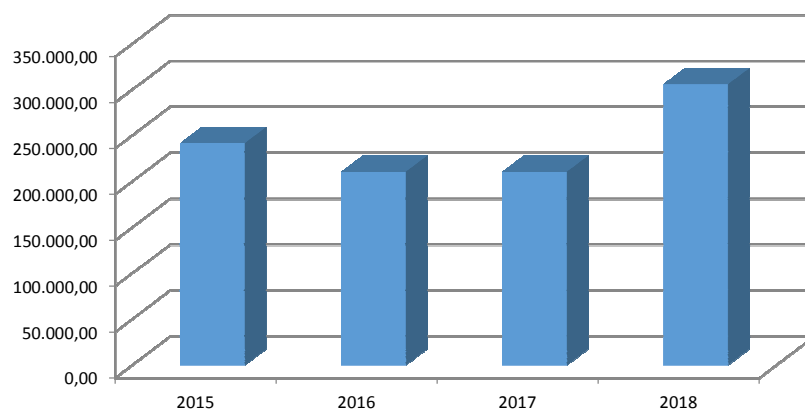
Conto del bilancio	2015	2016	2017	2018	% Scost. 2018/2017	% Scost. 2018/(Media 2015-2016- 2017)
Spese in Conto Capitale						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	358.128,13	558.920,53	1.019.227,82	527.083,83	-48,29	-18,34
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	6.130,70	0,00	0,00
TOTALE	358.128,13	558.920,53	1.019.227,82	533.214,53	-47,68	-17,39



Descrizione / Note Aggiuntive

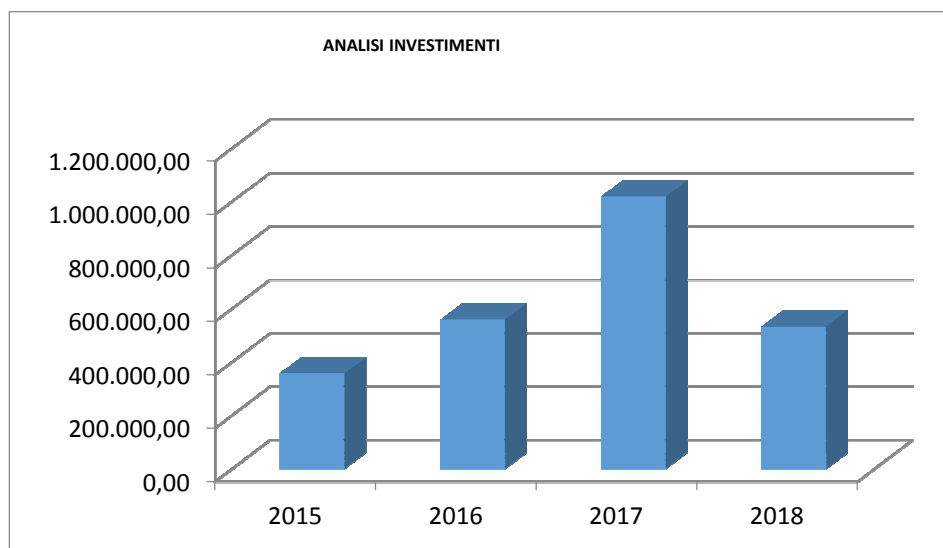
ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2015 AL 2018

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2015	2016	2017	2018	% Scost. 2018/2017
Interessi Passivi	146.248,53	137.295,12	133.568,77	127.134,93	-4,82
Quota Capitale Mutui	95.482,37	73.391,08	77.117,43	178.894,79	131,98
Totale	241.730,90	210.686,20	210.686,20	306.029,72	45,25
Variazione Annuale Assoluta		-31.044,70	0,00	95.343,52	

Trend Costo Indebitamento**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI INVESTIMENTI DAL 2015 AL 2018

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2015	2016	2017	2018	% Scost. 2018/2017
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	116.413,42	103.240,23	173.381,85	280.827,67	61,97
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	194.239,70	46.056,30	67.054,72	21.678,15	-67,67
Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	2.321,66	1.677,99	-27,72
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	286,70	463,60	0,00	-100,00
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	5.917,00	0,00	0,00	0,00
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.260,67	107.414,85	621.455,53	108.709,82	-82,51
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	30.404,11	96.286,50	132.054,50	68.230,94	-48,33
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5.810,23	199.718,95	22.495,96	15.475,13	-31,21
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	36.614,83	0,00
TOTALE MISSIONI:	358.128,13	558.920,53	1.019.227,82	533.214,53	-47,68

**Descrizione / Note Aggiuntive**

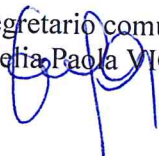
CONSIDERAZIONI FINALI

Il sistema di rilevazione adottato ha dato buoni risultati in termini di comprensione dei risultati raggiunti. Con deliberazione della Giunta Comunale n.101 del 25/07/2018 si è proceduto ad approvare il Piano delle performance contenente gli obiettivi assegnati al personale titolare di posizione organizzativa per l'anno 2018, in coerenza con gli obiettivi gestionali indicati dall'Amministrazione comunale nel Documento Unico di Programmazione 2018/2020. Con l'adozione del suddetto Piano delle Performance sono stati monitorati i processi gestionali e migliorativi e sono stati assegnati ai responsabili gli obiettivi sfidanti che hanno permesso di migliorare la qualità e quantità dei servizi alla popolazione e di ottenere economie di spesa. Il Nucleo di valutazione, ha esperito l'attività di verifica ed analisi della performance dell'Ente attraverso un monitoraggio intermedio in data 13.11.2018 verbale n. 5/18 ed in ultimo la conclusione del ciclo della performance, in data 21/05/2019, verbale n.5/19. In tale sede il Nucleo di valutazione ed il Segretario Comunale hanno acquisito la documentazione necessaria alla valutazione dei risultati raggiunti, certificando che gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti.

Montanaro, 18/06/2019

I COMPONENTI DELLA STRUTTURA OPERATIVA PER L'ESERCIZIO DELLA FUNZIONE DI CONTROLLO DI GESTIONE

Il Segretario comunale
Dott.sa Clelia Paola VIGORITO



Il Responsabile del servizio finanziario
(AMATUZZO Alessandra)

